



**УРОКИ ЗАВЕРШЕННОГО ПРОЕКТА  
«Управление дорогами с низкой  
интенсивностью движения в Баренц Регионе»  
(BLVRM)  
2011-2013**

## **Управление рисками – обязательный компонент международных Проектов**

### **Плановые риски Проекта BLVRM**

- 1. Изменение законодательства (миграционного, налогового, **финансового** и пр.)**
- 2. Реорганизация организаций-Партнеров**
- 3. Отсутствие кадровой политики организаций-партнеров**
- 4. Текучесть кадров**

**Вывод:** Повышение отдачи от проектов зависит от самих Партнеров

**Уроки Проекта**  
**«Управление дорогами с низкой  
интенсивностью движения в Баренц  
Регионе» (BLVRM)**

# Урок 1:

- **Надо сравнивать и анализировать риски, ожидаемые в начале проекта, с реальными рисками, возникшими в течение проекта**
- **Цель:** Повышать качество следующих проектов

## Урок 2:

- Партнерам надо иметь четкую кадровую политику
- **Цель:** Получение максимума отдачи от проекта для повышения профессионализма кадрового ресурса

## Урок 3:

- **Надо вовлекать в проекты передачи технологий представителей всех звеньев отраслевого «технологического конвейера» (кластера)**
- **Цель:** **Оперативность внедрения технологических улучшений**

## Урок 4:

- **Надо «мониторить» улучшения, сделанные в ходе Проекта, на основе договоренностей с Партнерами о мониторинге и анализе результатов**
- **Цель:** Обоснование для расширенного внедрения технологических улучшений

## Урок 5:

- **Надо в ходе проекта развивать диалог с целевыми группами – получателями конечных результатов проекта (дорожными пользователями)**
- **Цель:** Повышение отдачи от проектов и формирование общественного мнения в пользу международного сотрудничества и внедрения инноваций

## **Предложения участников Проекта для учета в новом проекте**

- 1. Обучение по принципу training of trainers, использование дистанционных форм обучения**
- 2. Развитие информационного воздействия через интернет, СМИ и участие Партнеров в распространении результатов (конференции, семинары, статьи)**
- 3. Применение кластерного состава партнерской команды проекта и участников мероприятий**
- 4. Продвижение энергоэффективности экологичности, эстетики и безопасности дорог**

***Продолжение...***

## *...Предложения Участников...*

- 5. Использование «переходящего лого» для дорожных проектов, заявляющего о принятии Зеленой идеи для развития дорожной инфраструктуры Баренц Региона**
- 6. Использование точности и адресности улучшений как способа решения дорожных проблем меньшими ресурсами и с большим результатом**
- 7. Развитие методов управления проектами и связей с другими проектами (сетевой эффект и синергии)**
- 8. Мониторинг результатов для расширенного распространения технологий**

*Продолжение...*

## *...Предложения Участников...*

9. Предложение российских ноу-хау на обсуждение зарубежным коллегам, чтобы передача ноу-хау имела двустороннее движение
10. Улучшение баланса распределения ресурсов между партнерами на основе баланса активности участников Проекта

---

Все перечисленные предложения в той или иной степени **учтены или будут учтены** проектом «Более безопасные дороги для пользователей»

## **«Проводник»**

**Партнерское соглашение**, которое доводит до Партнеров:

- 1. основную информацию о Проекте**
- 2. положения, способствующие использованию опыта предыдущих проектов**